



ZOOM

SUR 9 APPORTS DE LA DEMARCHE LEADER+

DANS LE GRAND SUD-OUEST

SOMMAIRE

- 1 >** Soutenir des initiatives locales privées et des projets associant des acteurs publics et privés
- 2 >** Participation de la population locale à la réalisation des projets
- 3 >** Soutien à des projets innovants
- 4 >** Soutien à des projets transversaux et bien articulés à la stratégie de territoire
- 5 >** Soutien aux projets de coopération, pour s'ouvrir et trouver des prolongements à la stratégie du territoire
- 6 >** Soutien à des projets de coopération, pour mettre en commun idées et moyens et conduire des actions plus ambitieuses
- 7 >** Organisation et animation locale, démarches de communication
- 8 >** Evaluation
- 9 >** Mise en réseau / accompagnement des territoires Leader

1 Soutenir des initiatives locales privées et des projets associant**des acteurs publics et privés**

Leader+ se distingue de la plupart des programmes de soutien au développement local, traditionnellement orientés vers les communes ou leurs groupements (communautés de communes, Pays...), par sa capacité à financer des projets d'initiative privée.

Ces projets à maîtrise d'ouvrage privée représentent dans de nombreux territoires la majorité des opérations soutenues par Leader+. A titre d'exemples, 84% des opérations programmées par le GAL Pays du Dropt en Aquitaine, 71% des opérations programmées par le GAL Pays d'Aurillac en Auvergne, sont portées par des acteurs privés.

Il s'agit, dans une très large majorité des cas, d'associations. Cependant des entreprises et des particuliers ont aussi bénéficié de Leader+.

Sans être forcément très élevée, notamment pour les entreprises soumises à un taux plafond de 15%, l'aide obtenue au titre de Leader+ a été décisive pour certains projets privés qui n'auraient pas trouvé d'autres sources de financement, par exemple en raison de leur caractère atypique. Elle a également apporté le « coup de pouce » nécessaire à la réalisation de certaines opérations, dont les maîtres d'ouvrage privés n'auraient pu assumer un risque financier trop important.

Dans le cas des projets associatifs, le soutien de Leader+ a permis de donner de l'ampleur à certaines initiatives locales. Par exemple, des manifestations ou des projets culturels ont pu, grâce à Leader, atteindre un niveau de professionnalisation plus élevé, toucher un public plus large, etc.

L'approche Leader a également contribué à rapprocher des initiatives similaires mais dispersées, par exemple en incitant plusieurs associations à travailler ensemble pour coordonner leur action ou leurs projets de manifestations. Grâce à cette mise en relation des acteurs, orchestrée par le GAL, des micro-projets isolés ont pu évoluer vers une opération d'envergure, aux retombées plus importantes, pour les porteurs de projet mais aussi pour le territoire.

Dans cet esprit de partenariat et de mise en commun d'idées et de moyens, Leader+ a également favorisé le montage de nombreux projets associant des acteurs privés à des acteurs publics. La présence au sein des GAL des deux catégories d'acteurs facilite en effet le repérage d'intérêts convergents, susceptibles de déboucher sur des projets conjoints.

Projet Spirales**GAL pays du Val d'Adour (Midi Pyrénées)****Objectif :**

Au départ, l'objectif était avant tout de créer, sur un site atypique d'un petit village gersois, un mouvement culturel populaire (tous les âges et toutes les origines) et ainsi tenter de rendre accessible à tous les démarches artistiques.

L'association SPIRALE s'implique ainsi depuis plus de 5 ans dans la dynamique culturelle du Pays. Le festival « Spirale à Histoires » est devenu un rendez-vous incontournable du Conte (week end de Pentecôte). Il est le fruit d'une démarche partenariale, dans le cadre du projet culturel défini par le Pays du Val d'Adour en partenariat avec la région Midi-Pyrénées et l'Etat.

Résultat et impact :

Spirale a déjà accueilli des dizaines de compagnies de théâtre, conte, musique professionnelle, dont quelques grands noms du conte contemporain (Rémy Boiron, Pepito Mateo...). Ainsi cette démarche contribue à la dynamisation d'un développement culturel de qualité, accessible à tous au cœur du Pays du Val d'Adour.

L'impact économique du festival n'est pas négligeable : hôtels, chambres d'hôtes, commerces bénéficient de retombées économiques.

Sur le plan touristique, ce projet contribue à faire connaître le territoire et ses produits locaux (vins, gastronomie...) puisque les spectateurs ne viennent pas seulement du Pays du Val d'Adour, mais aussi des territoires voisins du Sud Ouest.

Une véritable attention à l'environnement en partenariat avec l'association Pierre et Terre est également apportée.

Un projet qui se pérennise :

L'association Spirale développe une programmation annuelle de spectacles du « Petit Théâtre Spirale », qui respecte le projet initial tant au niveau des choix artistiques, que du concept et du public. Il inscrit ainsi véritablement son activité sur l'année.

Il peut s'agir d'actions conduites par un maître d'ouvrage public, avec des partenaires privés. En général, elles sont mises en œuvre à l'échelle du territoire, à l'initiative du GAL ou du Pays.

Restauration collective et productions locales GAL pays Sud Charente (Poitou-Charentes)

L'objectif du projet est de **développer les liens entre la restauration collective, les producteurs locaux et les intermédiaires** (transformations des produits alimentaires) autour d'aspects :

- économiques : développement des circuits courts à l'échelle du pays,
- sociaux et environnementaux : qualité et traçabilité des produits utilisés dans la restauration collective, éducation au goût,
- culturels et patrimoniaux : connaissance du territoire et valorisation des métiers.

Le projet a été initié en 2002 suite à un diagnostic agricole demandé par le pays à la chambre d'agriculture. Une expérimentation a été réalisée dans les écoles en 2003. Dix écoles ont participé : 500 repas servis sur une journée à Noël et 1300 sur une semaine au printemps.

Ce projet s'appuie sur la participation des acteurs et des habitants notamment lors de réunions d'information, de sensibilisation et de formations. Un outil évaluatif du projet (grille d'analyse au regard du développement durable) a été réalisé par le conseil de développement du pays Sud Charente.

Depuis mai 2006, les **missions de maîtrise d'œuvre** sont confiées à 3 partenaires : la chambre d'agriculture, la mission nutrition de l'IRQA (Institut de la Qualité Alimentaire), l'AFIPAR (association de formation et d'information des paysans et ruraux).

Les acteurs impliqués dans le projet : 65 établissements de restauration collective et 20 producteurs.

Perspectives : Le Conseil général de Charente souhaite également réaliser cette opération avec les collèges du département. Une expérimentation va être initiée avec le pays pour étendre l'opération aux collèges.

Opération Plan Marketing Tourisme Vigneron 2005 GAL Couleurs d'Orb (Languedoc Roussillon)

L'objectif du projet est la promotion de la destination de tourisme vigneron "Destination Vignobles" dans le cadre d'actions professionnelles aux niveaux régional, national et européen. Cette action, liée à la promotion et au marketing territorial, est une étape importante de la structuration touristique du territoire Leader+ «Destination Vignobles». A partir de la qualification de l'offre locale et de la constitution d'un réseau de prestataires labellisés, il s'agit de porter cette offre à la connaissance des clientèles potentielles et de promouvoir la destination de tourisme vigneron.

Le partenariat public / privé

Le montage et la réalisation de cette opération ont fait l'objet d'un partenariat fort entre les différents participants. Le plan d'action de cette opération a été établi par le GAL en partenariat avec les acteurs locaux (Syndicats de Cru & structures de tourisme vigneron).

- Le volet Promotion touristique a été confié au Comité Départemental du Tourisme (logistique) et à Maison de la France (mobilisation des réseaux d'information et d'opinions à l'international).
- La maîtrise d'œuvre du volet «Promotion des vins » a été assurée par un des syndicats de cru du territoire, qui a assumé la mobilisation des producteurs, le choix des crus proposés à la dégustation.
- Enfin, le GAL a coordonné l'ensemble du projet en assurant la mobilisation et la participation d'acteurs du tourisme vigneron (hébergeurs, producteurs du terroir...) à la réalisation de cette action.

Les résultats

La cohérence de la promotion proposée a mis en valeur l'organisation et la qualité de l'offre touristique émanant du territoire. Son évaluation par les professionnels qui ont été appelés en expertise est très positive : elle se traduit par l'inscription de la destination dans deux catalogues d'offres de séjours, ce qui constitue une première pour le territoire.

Chronique d'une mutation – GAL Portes de Gascogne (Midi Pyrénées)

Le Pays Portes de Gascogne, situé à l'est du Gers, a toujours été une terre d'accueil. L'expansion rapide de la métropole toulousaine attire de nouvelles populations et provoque un bouleversement démographique et économique majeur. D'un monde rural vers une société « urbaine », « Chroniques d'une mutation » raconte une aventure humaine, à travers les témoignages des nouveaux habitants et des anciens habitants du Pays Portes de Gascogne.

Enjeu :

Conscient de la mutation sociale du territoire, le Pays Portes de Gascogne a apporté son soutien à la réalisation de ce film, réalisé par Pierre MAGNE qui porte un regard sur le territoire et ses habitants. A la fois observatoire des mutations en cours (expansion démographique, arrivée de nouveaux habitants) et outil d'analyse et de prospective sur une période de cinq ans, ce projet a pour ambition de créer du lien entre les populations.

Le + :

Ce film a reçu le 1er prix « La Caméra d'Or » pour le film « Chroniques d'une mutation » dans le cadre du festival national du film LEADER + en janvier 2008 à Vittel.

Il peut aussi s'agir de projets d'initiative privée et à maîtrise d'ouvrage privée, associant des partenaires publics, ou encore de projets publics et privés complémentaires.

Valorisation de la chaux, patrimoine naturel d'Ebreuil

GAL Val de Sioule Forterre (Auvergne)

Ce projet de création d'un « conservatoire de la chaux » sur la commune d'Ebreuil est né d'une rencontre entre un chaudronnier en quête d'identité commerciale, dernier artisan de France à produire de la chaux de manière traditionnelle et une formatrice en décoration à la recherche d'un produit essentiel pour ses cours : la pâte de chaux (gratifiée d'une norme européenne qui en fait un produit de référence).

Ces échanges ont abouti à la mise en place d'un projet culturel commun qui doit permettre aux deux partenaires de s'affirmer et de valoriser ce patrimoine naturel local : la chaux d'Ebreuil qui est naturellement produite sur les coteaux calcaires alentour et qui a marqué le paysage économique et historique de ce territoire.

Cette collaboration se traduit par la mise en place d'un organisme de formation aux techniques anciennes et des actions de sensibilisation à ce patrimoine particulier.

Le projet a pour objectifs principaux :

- participer activement à l'effort de restauration et de valorisation du patrimoine bâti local par l'utilisation de techniques traditionnelles ;
- devenir un acteur pilote dans la formation et la culture sur le Val de Sioule ;
- transmettre les savoir-faire liés à ce produit pour en vulgariser la diffusion auprès du grand public et des professionnels ;
- implanter un organisme de formation sur le site d'origine du produit afin d'en maîtriser la traçabilité complète.

Ce projet a associé un grand nombre de partenaires : Chambre des métiers de l'Allier, Association Terres et Patines, Office de Tourisme d'Ebreuil, DRAC et ABF, Centre des Métiers d'Arts de Souvigny, Foires et salons spécialisés...

Dans tous les cas, ces projets sont emblématiques de l'approche Leader, par leur caractère partenarial, parce qu'ils répondent à plusieurs préoccupations croisées (d'ordre économique, culturel, social, etc...) et parce qu'ils renforcent chez les acteurs concernés la conscience d'appartenir à un même territoire et de contribuer ensemble à son développement.

Sensibilisation des femmes et des jeunes hommes diplômés à la création et à la reprise d'entreprises artisanales par association de compétences

GAL Périgord Vert (Aquitaine)

L'objectif du projet est de sensibiliser à la création ou à la reprise d'entreprise, auprès d'un public de demandeurs d'emploi, diplômés, femmes et jeunes hommes de moins de 35 ans.

Constats

Plusieurs constats : manque d'informations sur les dispositifs d'aide à la création d'entreprises, éloignement et manque de mobilité des porteurs de projet, manque de connaissance sur les compétences nécessaires à la création ou crainte de se lancer dans une activité souvent inconnue des porteurs de projets.

Ce projet entend répondre à une problématique locale du maintien de l'activité artisanale combinée à l'insertion des femmes dans l'emploi. A cette problématique, la Chambre de Métiers mise sur la capacité des femmes et des jeunes à entreprendre.

Objectifs du projet

Cette action de formation-développement est à destination de 2 groupes de 15 personnes. Les objectifs de cette action sont de plusieurs ordres :

- formaliser et travailler plus en profondeur leur projet (cadrage, information, faisabilité, plan d'action)
- faire prendre conscience de l'importance du travail en coopération ou partenariat (forme associative, coopérative, groupement...)
- mettre en relation les bénéficiaires avec les professionnels, jeunes créateurs et futurs cédants,
- informer sur les métiers porteurs du secteur et en particulier sur les services à la personne.

Les acteurs impliqués dans le projet

2 missions locales, ANPE, Conseil Général service économique, Délégation départementale aux droits des femmes, Espace Economie Emploi.

Perspectives

En soutenant une initiative locale menée par la Chambre des Métiers en partenariat étroit avec l'ANPE et le Conseil Général, ce projet permet la mise en relation des bénéficiaires finaux (demandeurs d'emploi, diplômés, femmes et jeunes hommes de moins de 35 ans) avec des professionnels, jeunes créateurs et futurs cédants. Il s'inscrit ainsi dans la logique d'un projet mené en partenariat public-privé.

2 Participation de la population locale à la réalisation des projets

La dimension « participative » de Leader est souvent mise en avant. Elle renvoie dans les faits à plusieurs types de pratiques :

- > en premier lieu, la mobilisation d'acteurs d'horizons différents pour élaborer la candidature Leader (concertation sur le choix du thème fédérateur ou de la priorité ciblée et construction collective du programme d'action) ;
- > ensuite, la gouvernance du GAL, avec un comité de programmation comprenant au moins la moitié d'acteurs privés, parfois beaucoup plus (de l'ordre de 80% dans certains GAL du Grand Sud-ouest) ;
- > enfin, plus largement, l'implication de la population locale dans la réalisation des actions.

Ces trois déclinaisons de la « participation » contribuent à promouvoir l'idée que le développement du territoire n'est pas l'affaire des seuls élus, mais que les responsables économiques, sociaux, culturels et l'ensemble des citoyens d'un territoire ont un rôle à jouer, dans la réflexion, dans la décision et dans la mise en œuvre des stratégies territoriales.

Sur le 3^{ème} aspect, relatif à l'implication de la population locale, les programmes Leader+ des territoires du Grand Sud-Ouest comprennent de nombreux exemples d'opérations pouvant être qualifiées de « participatives ». Leur analyse permet d'en distinguer deux types.

Rallye jeunes entreprises

GAL du pays de Haute Saintonge (Poitou-Charentes) et GAL Estuaire de la Gironde (Aquitaine)

L'objectif : Favoriser la découverte par 60 jeunes des entreprises et métiers des deux territoires ; les mettre en relation avec le monde économique local ; donner à 14 d'entre eux l'expérience de la création d'une Junior entreprise.

Les acteurs impliqués : La mission Locale de Haute-Gironde et la PAIO de Haute-Saintonge, la Mission Locale de Niort, le département Insertion de l'Ecole de Conduite Française (ECF) de Niort et le Club de la Réussite (2 organismes ayant déjà développé un tel événement).

Un projet structuré en deux étapes :

1. Une action de formation autour de la création d'une Junior Entreprise (5 mois)
Les jeunes travaillent sur leur projet individuel de formation professionnelle dans le cadre de stages en entreprises. Ils sont également mobilisés sur le projet collectif d'organisation de la journée Rallye : un événementiel à destination d'autres jeunes pour leur permettre de rencontrer des chefs d'entreprises. L'entreprise junior est accompagnée dans son travail par un ensemble de partenaires locaux.
2. L'animation de la journée de Rallye
Au total, 15 entreprises ont ouvert leurs portes et accueilli les jeunes visiteurs.

Intérêt de l'opération

- Découvrir des métiers, ouvrir les territoires
- Aborder les chefs d'entreprise non pas en tant que demandeurs mais en tant que découvreurs
- Favoriser la mobilité sur des territoires voisins
- Améliorer la connaissance du tissu économique local et accompagner plus efficacement les jeunes vers l'emploi
- Faciliter les relations de travail entre Missions Locales, PAIO, entreprises.

Type 1 : l'opération a pour objet la participation d'une catégorie de population

Ces opérations peuvent être conçues par un acteur « institutionnel » ou par un acteur associatif. Elles visent souvent, mais pas exclusivement, des publics prioritaires : les jeunes, les femmes, les personnes âgées, les personnes en situation d'exclusion ou de rupture du lien social, etc.

Accueil et intégration des nouveaux arrivants verteillacois

GAL Périgord Vert (Aquitaine)

Contexte

L'installation de familles britanniques avec enfants est un phénomène relativement nouveau sur le canton Verteillac. Ces jeunes familles pensent s'installer à long terme et leurs enfants doivent suivre leur scolarité sur le territoire.

Plusieurs objectifs :

- aider les enfants à mieux s'intégrer dans le système scolaire français,
- aider les familles à comprendre la législation et à connaître les institutions françaises, pour faciliter leurs démarches administratives,
- aider les maires à renseigner les résidents britanniques et faciliter ce travail,
- faciliter l'intégration des nouvelles familles dans la vie sociale locale,
- travailler à l'élaboration d'un guide d'accueil à l'intention des nouveaux arrivants,
- créer un réseau de solidarité féminine.

Les publics visés par ce projet sont :

Les enfants, les familles britanniques, et plus particulièrement les mères de famille résidant sur le canton de Verteillac, les maires des différentes communes, les verteillacois désirant mieux connaître les Britanniques et leur culture.

Les premières actions :

Aide linguistique pour les mères et les enfants, aide concernant les démarches auprès des administrations, « médiation » entre nouveaux arrivants et mairies, point information sur assurance/maladie et santé, école et scolarité, permis de construire etc .

Ce projet va dans le sens d'une intégration harmonieuse et constructive des nouveaux arrivants dans la vie locale. Ainsi, les échanges entre les instituteurs français et les mères britanniques ont facilité la compréhension du système français et ont permis aux familles britanniques d'accéder aux activités du territoire.

Type 2 : l'opération est le fruit d'une démarche citoyenne participative.

Dans ce cas, l'opération n'est pas impulsée par le GAL ou un acteur public, mais relève d'une démarche « ascendante », initiée par un groupe informel d'habitants. Leader apporte un soutien financier souvent déterminant pour la concrétisation du projet.

Si la volonté de « créer du lien social » est souvent à l'origine de ces projets, ils aboutissent presque toujours à renforcer la connaissance du territoire, l'identification au territoire, donc la responsabilisation vis-à-vis du territoire. Cette observation est particulièrement évidente lorsque les projets s'inscrivent dans le cadre d'une coopération entre territoires français ou avec des territoires étrangers.

Inventaire du présent, archives du futur PNR des Volcans d'Auvergne (Auvergne)

L'association *la Ferme de Trielle* a entrepris la création et la mise en œuvre d'un outil d'animation des territoires, basé sur le paysage et l'analyse des sociétés humaines. Cet outil est basé sur la photographie documentaire d'art, mise en forme pour susciter un débat.

Les objectifs du projet sont :

- d'aider les territoires à porter un regard nouveau sur leur paysage pour les aider à resituer leurs identités et leurs problématiques propres ;
- de proposer un outil permettant de renouveler les modalités du débat citoyen ;
- d'aider les acteurs du PNR des Volcans d'Auvergne à s'impliquer dans des projets de développement susceptibles de valoriser le potentiel du territoire.

Fonctionnement : Des groupes de travail déterminent des problématiques précises concernant le territoire « d'étude ». Des groupes d'étudiants de l'école supérieure de la photographie de Bruxelles, sont ensuite chargés d'illustrer ces problématiques par leurs travaux sur le terrain. Un auteur photographique de renom reçoit lui aussi une commande et ajoute son regard à celui des étudiants.

Les clichés bénéficient ensuite d'une mise en forme (exposition, livres, diaporama) propice à la compréhension du message qu'ils portent. Ils sont ensuite livrés à la population locale au cours d'expositions, de soirées permettant le recueil des réactions de celle-ci.

Village d'Europe

GAL Pays Cathare (Languedoc-Roussillon), GAL Kempen (Allemagne), GAL Vogelsberg (Belgique)

Ce projet de coopération transnationale a pour thèmes l'appropriation des valeurs territoriales, la valorisation des ressources patrimoniales, culturelles et identitaires, ainsi que l'intérêt des habitants pour les enjeux culturels.

Ce projet s'articule autour de **4 axes de travail** :

- le volet valorisation/commercialisation des productions agroalimentaires et artisanales locales (avec l'appui de la Chambre d'Agriculture et autres corps consulaires),
- le volet formation des jeunes (grâce à l'expérience et l'engagement notamment des réseaux de CFA dans les domaines de professions de bouche, restauration...),
- le volet culturel : associer l'identité locale (occitane pour le Pays cathare.....) aux animations culturelles (spectacle vivant, danse, musique) produites lors des fêtes de village,
- le volet intégration : au-delà des manifestations ponctuelles, le fait que chaque territoire ait des résidents permanents originaires des différents pays concernés enrichit le projet de développement de chacun des micro territoires grâce à la mise en synergie des entreprises et des citoyens européens.

L'une des actions menée sur le territoire du GAL Pays Cathare concernait l'organisation d'une manifestation 'Village de l'Europe' pour laquelle la dimension de mobilisation des acteurs locaux a permis de garantir l'authenticité des valeurs territoriales.

3 Soutien à des projets innovants

Leader vise à encourager l'innovation dans le développement local. La notion d'innovation s'entend ici au sens le plus large et s'applique à la fois au contenu des projets et aux méthodes utilisées pour les élaborer et les réaliser. Sur l'un comme sur l'autre aspect, les GAL sont appelés à faire preuve de créativité, d'originalité ; Leader leur offre la possibilité d'être audacieux... et le droit de se tromper.

Les évaluations des GAL du Grand Sud-Ouest montrent que si Leader+ n'a pas soutenu que des projets innovants, en revanche tous les GAL ont su monter des opérations qui répondent à cette exigence. Certaines de ces opérations sont tout à fait originales, d'autres peuvent avoir été conduites ailleurs mais n'en constituent pas moins une innovation pour le territoire concerné.

Les opérations les plus originales ont été distinguées au niveau national, voire européen. Quelques-unes sont porteuses d'innovations d'ordre technologique.

D'autres reposent sur des montages inédits, permettant de répondre à des situations pour lesquelles les solutions classiques s'avèrent inopérantes. Dans ce cas, le soutien de Leader est souvent déterminant, d'un point de vue financier bien sûr (ces opérations ne sont pas exemptes de risque), mais aussi par sa capacité à mettre en relation des acteurs différents et à encourager les partenariats.

Sans être aussi atypiques, de nombreuses opérations Leader+ présentent une réelle originalité par leur objet. Plusieurs exemples peuvent être mis en avant, dans des domaines variés.

Relance de l'activité trufficole GAL du pays Civraisien (Poitou-Charentes)

Le projet consiste à relancer une culture ancestrale du Pays Civraisien, la truffe, en incitant les propriétaires fonciers, collectivités ou particuliers, à replanter des plants de chênes truffiers.

L'objectif est à la fois économique et environnemental, avec la préservation d'une culture adaptée. Le projet vise également la diffusion d'une image de terre gastronomique au travers d'un produit à haute valeur ajoutée.

Les étapes : L'information sur le projet a été diffusée auprès de tous les propriétaires. La Chambre d'Agriculture leur a proposé, avec le soutien de l'association des trufficulteurs, des études de faisabilité (études des sols), une aide au montage des projets et le suivi technique de l'opération. Ce travail d'information et de sensibilisation a été conduit sur l'année 2003 et les premières réalisations ont eu lieu en 2004.

Au vu du succès du projet, sa reconduction a été décidée par le comité de programmation sur l'année 2005. Début 2005 un concours de cavage national de chiens truffiers a été organisé en soutien de cette action et a bénéficié d'un financement particulier de Leader+ sur le volet animation.

Innovation technologique pour la valorisation des boues de stations d'épuration GAL du pays de Gâtine (Poitou-Charentes)

Cette opération, portée par le Syndicat des Eaux de Gâtine, a consisté à créer une station expérimentale destinée au traitement et à la valorisation des boues de station d'épuration sur la commune de Mazières en Gâtine.

Un procédé technique innovant

Le procédé est innovant et transférable. Il s'agit d'une élimination des boues par compostage, qui au final donne un produit fertilisant (compost) dont les débouchés sont variés : épandage agricole, horticulture, pépiniéristes, carriers, collectivités...

Le procédé repose sur l'utilisation d'une matière sèche, en l'occurrence l'écorce de bois des Bois du Poitou sur la commune de La Ferrière. Il convient tout particulièrement aux petites unités et donc aux zones rurales telle que le Pays de Gâtine.

Perspectives

Dans un contexte de diminution de l'épandage des boues de station d'épuration sur les terres agricoles, cette solution peut permettre le traitement des boues de station d'épuration tout en préservant la qualité de l'eau des nappes phréatiques.

Exemplarité et transférabilité

L'objectif est d'apporter aux collectivités des solutions innovantes aux problèmes d'assainissement par la création de sites expérimentaux. Ainsi, cette station est une vitrine pour l'ensemble des communes du territoire et permet d'éclairer les choix d'investissements auxquels sont confrontées les collectivités.

Chèvrerie de Lamelouse GAL Espace Cévennes (Languedoc Roussillon)

Ce projet repose en partie sur une acquisition foncière réalisée par la commune de Lamelouse dans le cadre de l'échange foncier SAFER/ONF financé par le programme Leader. Il s'agit d'un projet global d'accueil, de création d'une activité agricole ainsi que d'une offre de logement.

Cette action repose sur la construction d'un bâtiment d'exploitation (comprenant chèvrerie et fromagerie) qui sera mis à la disposition d'un éleveur acceptant de venir s'installer sur la commune et de participer, en partenariat avec la commune et l'ASA locale, à des travaux de reconquête de l'espace et d'entretien DFCI (Défense de la Forêt Contre les Incendies) autour des habitations. La mise à disposition de locaux (avec un loyer qui couvre l'emprunt), permettra à l'éleveur de consacrer ses ressources financières à l'achat du cheptel et du matériel d'élevage.

Ce projet permettra la création de 2 emplois, l'accueil d'une nouvelle famille sur le territoire et l'entretien de 40 hectares d'espaces naturels autour du village.

Les partenaires de ce projet envisagent de conventionner avec les Groupements fonciers pastoraux puis d'étendre ces conventions de pâturage sur d'autres terrains privés, pour sécuriser l'alimentation du troupeau (80 chèvres).

Des mobylettes pour être mobiles

GAL Pays d'Albret (Aquitaine)

Contexte

Le Pays d'Albret a fait le constat que les démarches administratives ou professionnelles sur ce territoire occasionnent de nombreux déplacements et que les moyens de transport collectif ou accessibles au plus grand nombre sont quasiment inexistants.

Objectifs :

Permettre aux demandeurs d'emploi qui ne possèdent pas de véhicule d'accéder, par le biais d'une location à tarif modique, à un parc de mobylettes réservé à leurs démarches professionnelles.

Ainsi, il s'agit par ce projet:

- d'expérimenter la faisabilité sur l'Albret un parc de mobylettes à la location pour des demandeurs d'emploi résidant sur ce territoire,
- d'impliquer les bénéficiaires de cette action dans l'organisation technique et le suivi de l'entretien des mobylettes et de leur location,
- d'agir sur la problématique de la mobilité par une action concrète qui puisse montrer que cette difficulté n'est pas une fatalité.

Ce projet présente une dimension innovante car il permettra de proposer en milieu rural un service de location souvent plus présent en milieu urbain.

Création de point d'accès Internet dans les maisons de retraite

GAL pays d'Albret (Aquitaine)

Contexte

L'association Géront'Aquitaine, a souhaité initier un « projet global » d'équipement informatique comprenant un volet « communiquer autrement pour renforcer le lien social et familial des personnes âgées » ainsi qu'une partie « mise en réseau des maisons de retraite de l'Albret ».

Les objectifs :

Permettre aux résidents des établissements de :

- communiquer, préserver, voire de recréer un lien social avec leur famille,
- garder des relations suivies et faciles avec ceux d'une autre maison de retraite,
- faire de ce nouvel espace informatique : un outil d'animation et de stimulation intellectuelle.

Ce projet a été enrichi grâce à la création d'un intranet (entre les différentes maisons de retraite) afin de faciliter l'organisation des animations, la mutualisation de certains moyens (personnel, mise à disposition d'un véhicule,...), l'échange des informations administratives, techniques...

Cette opération présente une dimension pilote et innovante :

- par une approche contraire aux idées reçues qui estiment que les personnes âgées ont une perception négative ou mal aisée de ces outils,
- par un partenariat étroit dans un secteur d'ordinaire concurrent entre établissements publics et privés. Ainsi, la totalité des 10 établissements pour personnes âgées situés sur le territoire du GAL travaillent en partenariat avec le maître d'ouvrage Géront'Aquitaine.
- par le développement d'un service nouveau apporté aux personnes âgées et à leurs familles.

Dans les GAL du Grand Sud-Ouest, l'originalité de l'objet a souvent eu pour corollaire une méthode novatrice, tout à fait dans l'esprit de Leader qui encourage des façons de travailler plus collectives et plus transversales. Les opérations ainsi conçues se distinguent par une plus grande efficacité.

Bourse aux locaux d'activités et promotion du réseau Cap'Actif

PNR Livradois Forez (Auvergne)

« Cap'Actif » est un réseau territorial à l'échelle du Livradois-Forez de partenaires œuvrant dans le champ de l'accueil et de l'accompagnement des porteurs de projets, sur la création, la transmission, le maintien ou le développement des activités. Ce réseau vise, par la mise en commun des informations et des outils, à mobiliser les personnes ressources et à instaurer de nouvelles procédures communes « de qualité » pour l'accueil et l'accompagnement des porteurs de projets sur le territoire.

Afin de mieux connaître et diffuser les offres de création ou de reprise d'activités, il s'est agi de mutualiser entre tous les acteurs de la création d'entreprises une base de données consultable par Internet sous forme d'une bourse.

Les objectifs de cette bourse sont de :

- Promouvoir l'offre d'activités sur le territoire du Parc.
- Mettre un outil à disposition des techniciens des différentes structures d'accueil et d'accompagnement des porteurs de projets, et des entreprises.
- Etablir une bourse aux locaux, recenser les locaux d'activités, de production, commerciaux, de services, les entrepôts...

Cette action est l'une des plus significatives à l'échelle de l'Auvergne, en termes d'organisation locale pour l'accueil de porteur de projets et de nouveaux actifs sur un territoire.

En 2005 les partenaires du réseau ont rencontré 540 porteurs de projets dont 220 pour lesquels un référent a été nommé. La bourse créée sur Internet accueille près de 3000 visiteurs par mois (www.capactif.com).

Enfin Leader+ a permis de conduire des expérimentations sur les territoires. Des acteurs, publics ou privés, ont ainsi pu vérifier si une idée, pressentie comme bonne, se révélait à l'usage pertinente ou non. En cas de réponse positive, les actions menées ont été pérennisées, et parfois étendues à d'autres territoires. Les lignes «classiques», qu'elles soient territoriales ou sectorielles, ont pris le relais du financement Leader+, à moins que les financements privés n'aient suffi. Ce rôle de «laboratoire du développement local» est certainement l'un des principaux intérêts de Leader.

**Collecte et recyclage des plastiques agricoles à l'échelle du Bocage
GAL Bocage Bourbonnais l'Authentique (Auvergne)**

Cette opération de collecte et recyclage des plastiques agricoles est le résultat d'un processus de coopération entre :

le monde agricole, les territoires (pour l'organisation des circuits de collecte et dans la conduite coordonnée d'actions de sensibilisation et d'information), les coopératives, des néo-ruraux qui ont participé à cette réflexion et à la collecte.

L'opération a été peu coûteuse car le partenariat avec une entreprise qui collecte les plastiques ne génère pas des coûts : l'entreprise se paie sur le tonnage collecté, les agriculteurs acheminant leurs plastiques aux points de collecte.

A terme, la prise en charge complète par la profession agricole et l'organisation de la collecte est recherchée.

Cette « action pilote », mise en place à l'échelle d'une communauté de communes, s'est appuyée sur Leader+ qui a joué son rôle de laboratoire. En effet, elle a ensuite été transférée à l'échelle du Bocage et par la suite à l'échelle Départementale.

En 2006, 574 agriculteurs se sont impliqués pour un volume de déchets de 238 tonnes de plastiques à recycler.

**Mise en place de séjours thérapeutiques
GAL AMIE Association pour la Modernisation et l'Innovation Economique (Midi Pyrénées)**

Le diabète sucré constitue un problème prioritaire de santé publique.

Fonctionnement :

L'association MADRAS propose des cures d'accompagnement des diabétiques. Elle les accueille au Rocher de Corbière, un gîte avec chambres et tables d'hôtes. La cure dure une semaine et propose une découverte touristique du territoire avec un accompagnement thérapeutique adapté. Elle accueille la personne malade avec un accompagnant (conjoint, parent, ami, ...) qui sera également impliqué dans le suivi de la maladie. Se succèdent des temps de travail théorique avec des professionnels de santé (diététiciens, endocrinologues, podologues, kinésithérapeutes, médecins, ...), des repas avec analyse des menus proposés, achat accompagné dans les commerces alimentaires et des temps de détente avec visite des sites touristiques de la région et promenades.

Aujourd'hui, l'association souhaite faire connaître son action via des supports de communication. Le financement Leader intervient donc pour la conception et la réalisation de ces supports mais également sur l'achat de matériel pédagogique pour les séances de travail théorique.

Résultats :

On note très rapidement une augmentation du nombre de semaines de stages réservées ainsi que du nombre de curistes au sein de chaque stage.

Ces cures contribuent également à l'allongement de la saison touristique.

Evaluation / perspective :

L'association MADRAS réfléchit actuellement à élargir ce concept à d'autres pathologies de maladies chroniques (asthme, maladies cardiovasculaires, maladies inflammatoires, ...), à l'élargir au personnel de santé en formation action. Enfin, elle envisage la reproductibilité du concept au sein d'autres formes d'hébergement situés sur la région.

4 Soutien à des projets transversaux et bien articulés à la stratégie du territoire

Les principes sur lesquels se fonde Leader doivent conduire au montage de projets qui se distinguent des opérations « classiques » concourant au développement des territoires. Cette exigence dessine un type de projets particulièrement représentatifs de Leader : ceux qui permettent de répondre à la fois à plusieurs des objectifs stratégiques définis par les acteurs du territoire, ou à un objectif stratégique lui-même transversal.

Le mode d'élaboration plus participatif des projets, comme l'incitation à innover, inhérentes à Leader, favorisent les approches décloisonnées. En outre, le financement Leader, que le GAL a seul la responsabilité d'engager, permet d'éviter les reformatages ou découpages que subissent souvent les opérations transversales à la recherche d'une subvention, parce qu'il est nécessaire de les inscrire dans telle ou telle politique sectorielle d'une collectivité.

Leader+ offre donc aux territoires qui en bénéficient l'opportunité de mettre en œuvre les aspects les plus originaux de leur stratégie, souvent les plus compliqués à traduire en actions parce qu'ils réclament une évolution des mentalités et des pratiques. En ce sens, Leader contribue à la diffusion sur les territoires de conceptions et de méthodes de travail compatibles avec un développement durable.

Dans le Grand Sud-Ouest, Leader+ a vu émerger de nombreux projets présentant un caractère transversal. Ils résultent du travail en commun d'acteurs de sphères différentes, du rapprochement des intérêts poursuivis par chacun, de la mise en synergie des initiatives au service d'un objectif partagé.

Packs accueil

GAL Pays d'Aurillac (Auvergne)

L'Agence « Entreprendre au Pays d'Aurillac » qui a vocation à faciliter l'installation d'actifs, de chefs d'entreprises créant une activité nouvelle ou innovante sur le Pays d'Aurillac a souhaité mettre en place des outils concrets d'aide à l'installation en créant 4 « Packs Accueil ».

Le Pack Accueil Logement, créé en août 2002, prend en charge partiellement les frais de location et de déménagement (avec un plafond d'aide de 3 000 euros) de nouveaux arrivants.

Le Pack Accueil Professionnel, créé le 1^{er} février 2006, prend en charge jusqu'à 50% des frais de démarrage de l'activité : prise en charge des loyers professionnels (pendant 6 mois) et des frais de promotion pour le démarrage d'activités avec un plafond d'aide de 5 000 euros.

Le Pack Accueil « Culture et loisirs », créé en juin 2006, est destiné aux nouveaux actifs installés sur le Pays d'Aurillac depuis moins d'un an (salariés, créateurs, repreneurs d'activités). Il leur confère gratuité et réductions sur la saison culturelle, visite de châteaux...

Le Pack Accueil Services, créé en septembre 2006, permet aux créateurs, repreneurs d'activités et salariés s'installant sur le Pays d'Aurillac, de bénéficier de conseils gratuits auprès de notaires, avocats, experts comptables ; de formations gratuites auprès de la CCI et de réduction chez des professionnels pour l'achat de logiciel professionnel, outil informatique, fichier mailing etc...

Résultats :

Pack Accueil logement : 51 packs souscrits depuis 2002

Pack Accueil professionnel : 5 depuis février 2006

Pack Accueil culturel : 50 depuis juin 2006

Pack Accueil services : 8 depuis sa création en septembre 2006

Cette opération s'articule avec les autres actions du GAL pour l'accueil d'actifs sur le territoire, notamment le site internet AURILLAC.BIZ

Réseau épicerie sociale
GAL Pays Mellois (Poitou-Charentes)

Un diagnostic commun, au niveau du pays, de toutes les associations locales de services à la personne.

L'objectif est de développer les services à la personne sur l'ensemble du pays Mellois pour renforcer l'attractivité du territoire. L'épicerie sociale est une action de mise en réseau sur l'ensemble du territoire, avec la création de points d'accueil sur chaque chef-lieu de canton.

L'épicerie sociale est un dispositif d'aide alimentaire avec participation financière des bénéficiaires et un dispositif d'insertion avec la mise en place d'activités :

- Distribution de denrées alimentaires : toucher l'ensemble des personnes en difficulté pour une meilleure intégration. Acquisition d'un camion (hors financement Leader+) pour le transport des denrées et de matériels de conservation pour chaque local.
- Création et équipement d'un local de permanences sur chacun des cantons, local mis à disposition par les municipalités.
- Animation : favoriser l'insertion sociale et professionnelle par la participation à des ateliers thématiques (cuisine, couture, travaux manuels,...), des réunions d'informations et des groupes de paroles.

Participation active : les bénéficiaires, deviennent acteurs par les ateliers et peuvent devenir des animateurs bénévoles de l'association Epicerie Sociale du Pays Mellois. Les élus locaux sont impliqués par la mise à disposition et l'équipement des locaux d'accueil.

De la ressource locale au tourisme et aux loisirs : Valorisation du robinier
GAL Estuaire de la Gironde (Aquitaine)

Constat

Le robinier est sur la zone estuarienne une essence faisant partie intégrante du patrimoine du territoire au même titre que le pin maritime sur le reste de la presqu'île Médocaine.

Objectifs

L'ensemble du projet concerne l'animation d'un programme de mise en réseau d'acteurs pour la valorisation culturelle, paysagère environnementale et touristique du robinier en vue de promouvoir son utilisation dans les projets d'aménagement touristiques ou de loisirs situés dans les communes comprises dans la zone éligible au programme LEADER.

Acteurs concernés

Porté par le GPF (Groupement de la propriété forestière) du Médoc, ce projet vise à mettre en réseau les utilisateurs et maîtres d'ouvrage et maîtres d'œuvre privés ou publics (le secteur de la construction n'étant pas concerné) et notamment : les collectivités, les syndicats professionnels viticoles, les offices de tourisme, les associations artistiques ou culturelles, les transformateurs 1^{ère} et 2^{ème} transformation du bois...

Bilan

La dimension transversale de ce projet apparaît dans les actions de mise en réseau des différents acteurs culturels, technologiques, paysagers, environnementaux et touristiques concourant à la valorisation du robinier, objectif final du projet. En permettant la mise en valeur de cette ressource locale, ce projet participe à la gestion durable de la zone estuarienne en lien évident avec le projet de développement du territoire.

Musique et territoires – Projet de coopération transnational

GAL Terres Romanes (Languedoc Roussillon), GAL Marsica, GAL Arca, GAL Meridaunia (Italie) et GAL Skogslandet AB (Suède)

Le projet "Musique et Territoire" conjugue la promotion touristique des territoires ruraux et la formation musicale d'excellence.

Au niveau local, un partenariat s'est mis en place entre :

- L'union des écoles de musiques en Terres Romanes: association regroupant les 6 écoles de musique du territoire, soit 350 élèves et environ 30 employés.
- La fondation KRUGER : cette fondation a comme objectif d'accueillir les jeunes en stage dans un site spécialisé.
- Le GAL Leader+ Terres Romanes en Pays Catalan

Le projet « Musique et Territoire » a pour but de développer la coopération européenne et de proposer des échanges entre jeunes sur le thème de la musique. Le projet consiste à développer des stages musicaux et de découverte du territoire rural montagnard de Terres Romanes aux enfants italiens, suédois, maltais... Il permettra également de faire participer les enfants et enseignants du territoire aux campus organisés en Italie..

Le travail d'orchestre sera conjugué à des ateliers de sensibilisation à l'environnement et à la découverte du territoire.

SIGARE (Recherche de modes d'optimisation d'une nouvelle technologie SIG pour les territoires ruraux)

GAL Pays Basque Intérieur avec GAL entre Sambre et Meuse, GAL Culturalité en Hesbaye brabançonne, GAL Burdinale-Mehaigne

Objectif du projet

Elaborer une méthodologie commune permettant de structurer et de valoriser l'information. Une fois assemblée, cette information pourra être utilisée à travers différents supports communs visant des publics différents.

Supports développés

- conception d'un DVD-Rom, outil didactique d'interprétation du patrimoine et du territoire local (production audiovisuelle commune) ;
- réalisation d'un produit de type audio-guide en liaison avec les opérateurs touristiques et culturels locaux ;
- mise en place d'un module de formation de « guide terroir » (trame commune de formation) ;
- création de panneaux d'interprétation ;
- création d'une exposition itinérante ;
- mise en place de chemins de randonnée.

Bilan

Ce projet de coopération interterritoriale est mené entre 5 territoires partenaires dont 4 ont choisi le thème TIC dont le GAL Pays Basque Intérieur. En permettant la réalisation d'un guide méthodologique, couplé avec des moyens de communication comme un site Internet, ce projet s'articule à la stratégie du territoire Pays Basque oeuvrant pour le développement structurant des réseaux numériques.

5 Soutien aux projets de coopération, pour s'ouvrir et trouver des

prolongements à la stratégie du territoire

Le développement de coopérations entre territoires ruraux est une des dimensions essentielles de Leader.

La coopération peut se faire au sein d'un même état membre de l'Union européenne ou entre territoires appartenant à différents états membres. Elle n'est pas exclusivement réservée aux GAL, un GAL pouvant choisir de coopérer avec un territoire rural non éligible à Leader, à condition qu'il présente le même type d'organisation locale. Enfin elle est ouverte à certains pays non-membres de l'Union européenne, notamment les pays du Bassin méditerranéen.

Il s'agit d'amener les territoires, non seulement à s'ouvrir aux autres, mais à partager des idées et des projets, en réponse à des préoccupations proches sinon identiques. C'est pourquoi Leader+ a financé la réalisation d'actions montées en commun, et non de simples échanges.

Dans le Grand Sud-Ouest comme ailleurs, la coopération n'a pas toujours été perçue par les acteurs des GAL comme une priorité. Toutefois, au total 42 GAL sur 46 se sont impliqués dans au moins un projet de coopération.

Les évaluations réalisées dans les différentes régions montrent que les GAL les plus enclins à monter des actions de coopération sont ceux qui avaient intégré cette dimension à leur stratégie initiale. D'autres y sont venus en cours de route, s'appuyant sur un partenaire local ou saisissant une opportunité relayée par le réseau Leader+.

Dans tous les cas, le fait de coopérer présente un intérêt, cependant le degré de mobilisation des acteurs sur la coopération est intimement lié à sa cohérence avec le projet Leader dans son ensemble, à sa capacité d'enrichir la stratégie portée par le territoire. Plutôt qu'une fin en soi, la coopération devient alors un moyen de prolonger les actions conduites sur le territoire et peut avoir des retombées pour le territoire dans son ensemble, au-delà des seules personnes directement impliquées dans le projet de coopération.

Certains projets conduits dans le Grand Sud-Ouest sont très représentatifs de cet apport de la coopération, qu'elle se fasse entre territoires français ou avec des territoires étrangers.

Coopération Hydroplus

GAL du pays de Gâtine (Poitou-Charentes) avec les GAL Ourthe Moyenne et GAL Terre de Hoëgne de Belgique

L'idée est de concilier développement économique et préservation, dans une démarche de développement durable, répondant aux préoccupations d'une société confrontée à des enjeux forts : l'utilisation des ressources (l'eau), la qualité de la vie, les repères identitaires. Le label Agenda 21, accordé en juillet 2000 au projet « Gâtine 2000-2010 » par le Ministère de l'Agriculture a ouvert des perspectives d'expérimentation.

Les objectifs de la coopération

Recherche commune de la qualité en se donnant des moyens co-construits pour mieux protéger le milieu aquatique, notamment les sources, les rivières, le paysage afin de mettre en valeur les 3 espaces dédiés à l'eau sur chaque territoire :

- Le site d'interprétation des sources sur le territoire du Pays de Gâtine au Beugnon.
- Le centre d'interprétation de la rivière sur le territoire de l'Ourthe Moyenne à Hotton.
- L'espace « écrevisses » à Theux sur le GAL de Terres de Hoëgne.

Les actions de coopération

- Définition et élaboration d'une politique de communication conjointe de sensibilisation au comportement hydrocitoyen et la promotion des activités touristiques hydro citoyennes.
- Réalisation d'outils de vulgarisation et de connaissance de la rivière pour les 3 territoires.
- Conception de modules scénographiques interactifs et didactiques sur la rivière qui seront itinérants entre les 3 territoires (film, support audio et photos notamment).
- Conception d'une bande dessinée sur les écrevisses.

Voix de traverse

GAL Haute-Lande (Aquitaine) et El Hajeb et Ifrane au Maroc

Plusieurs constats

- Une action culturelle qui apparaît comme un facteur important d'identification du territoire Haute Lande .
- Des initiatives locales portées par des acteurs culturels institutionnels et associatifs demandant à être pérennisées et renforcées auprès des habitants.

Origine du partenariat

Les partenaires se sont identifiés autour :

➤ *d'un lien artistique :*

Le travail artistique assuré par l'association Attention ! Chantier Vocal sur le territoire du Pays des Landes de Gascogne se développe de manière importante depuis plusieurs années, avec l'organisation de nombreuses manifestations. De son côté, le Maroc offre également une tradition musicale riche, vibrante et diversifiée qui se distingue par les instruments qu'elle utilise et par les techniques vocales qui y dominent.

➤ *d'un lien social :*

La présence de communautés Marocaines sur le territoire des Landes de Gascogne issues de l'immigration d'ouvriers agricoles et forestiers dans les années 70, et originaires pour la plupart de la province d'El Hajeb, renforce la cohérence de ce projet qui pourra se nourrir des histoires de ces familles.

Actions mises en oeuvre

Ce projet culturel a permis la mise en place d'actions de collectage d'informations sur le thème du voyage, auprès des personnes parties du Maroc pour venir s'installer en France, de temps de rencontres pour faire connaître le travail artistique en cours, de mise en résidence d'artistes autour de la voix, d'accueil d'auteurs pour le collectage et d'exposition, de spectacle, de création et d'échanges.

Bilan

Ce projet de coopération a permis de développer les échanges entre les cultures et les échanges des pratiques artistiques sur le territoire du Pays des Landes de Gascogne et de la Province d'El Hajeb.

En termes d'impacts mesurés sur les deux territoires, ce projet a permis :

- de renforcer les partenariats locaux et d'en développer de nouveaux,
- de mieux faire connaître aux habitants l'identité locale de leur territoire (notamment pour les familles marocaines installées en France),
- enfin, de mieux structurer la politique culturelle sur chaque territoire.

Système de Fermes Naturantes - projet de coopération transnational

GAL Gévaudan (Languedoc Roussillon) et GAL Cumbria Fells and Dales (Royaume Uni)

Origine du partenariat

Les deux Gals entretenant des relations et organisant des échanges réguliers, ont décidé de monter un projet de coopération Leader+. Ils partagent des caractéristiques communes en terme géographique (situés en zones centrales et périphériques de deux grands parc nationaux) et en terme de structure touristique, agricole et environnementale. Au terme de leurs différentes rencontres, les acteurs de ces territoires ont convenu que le développement de leur zone était étroitement lié au maintien des deux activités principales que sont le tourisme et l'agriculture, deux secteurs devant être organisés dans des conditions strictes de respect et de sauvegarde de l'environnement.

Objectifs

- Caractériser des modes de productions respectant les équilibres environnementaux, des agricultures de montagne en zones protégées.
- Inciter les populations locales à contribuer à un modèle de développement respectueux de l'environnement et définir une politique agricole spécifique en espace protégé.
- Sensibiliser les acteurs locaux à la démarche projetée et communiquer auprès des populations européennes sur les effets bénéfiques de cette démarche de développement local.

Accueil Nature au fil de l'Aveyron

GAL Midi-Quercy, et Albigeois et Bastides(Midi Pyrénées)

Un Paysage propice aux activités de pleine nature

Les vallées de l'Aveyron et du Viour constituent un espace naturel préservé particulièrement recherché pour la pratique d'activités pleine nature et de découverte du patrimoine.

Les territoires des deux Gals sont contigus mais les coopérations institutionnelles demeurent difficiles pour des raisons de limites administratives, alors que les liens entre les acteurs de terrain sont actifs depuis de nombreuses années et que ceux-ci se reconnaissent dans cette entité Gorges de l'Aveyron.

Objectif

Le projet de coopération interterritoriale vise à conforter une identité commune basée en particulier sur l'élément naturel « Gorges de l'Aveyron », autour de valeurs partagées (Préservation et valorisation du patrimoine naturel, le développement durable, l'éco citoyenneté) et en s'appuyant sur des actions de mise en réseau durables entre les différents acteurs des 2 territoires (et plus particulièrement les acteurs touristiques).

Les objectifs opérationnels du projet de coopération ont porté sur l'identification des valeurs partagées et appropriation d'une culture commune, l'état des lieux de l'offre globale proposée et des moyens techniques et humains disponibles pour le projet , l'élaboration , la commercialisation de produits touristiques communs, ainsi que l'élaboration d'une stratégie de communication, et la mutualisation d'équipement et de moyens humains.

6 Soutien à des projets de coopération, pour mettre en commun idées et**moyens et conduire des actions plus ambitieuses**

Leader encourage des territoires confrontés aux mêmes types d'enjeux, quels qu'ils soient, à s'associer pour travailler à la recherche de solutions.

Cette coopération offre plusieurs avantages :

- elle permet la confrontation de points de vue, l'échange d'idées, enrichis par des approches culturelles différentes, notamment en cas de coopération transnationale ;
- elle favorise la mise en commun d'expériences déjà conduites dans les différents territoires, et permet à un territoire moins avancé dans la réflexion de bénéficier de l'acquis des autres ;
- elle autorise la mutualisation des moyens matériels et financiers, ce qui, doublé du soutien Leader, rend possible la réalisation de projets plus importants.

Les GAL du Grand Sud-Ouest ont su saisir cette opportunité, sur des questions aussi variées que la valorisation d'un patrimoine culturel commun, les spécificités de l'agriculture dans les zones de montagne protégées, le développement de la domotique pour favoriser le maintien à domicile des personnes âgées ou la sensibilisation des acteurs territoriaux au développement durable.

Les projets présentés ici à titre d'illustrations, traduisent bien toute la plus-value de la coopération, dès lors qu'elle se construit sur un objectif partagé.

Mosaïque de l'art roman

GAL des pays Civraisien, Haute Saintonge, Horte et Tardoire, Mellois, Sud Charente (Poitou-Charentes)

L'objectif

Cette coopération vise à mieux coordonner l'action des territoires en matière d'art roman autour d'une réflexion d'ensemble. Chaque GAL abordera une thématique particulière dont le fil rouge sera l'art roman. Les thématiques choisies formeront une mosaïque des différentes caractéristiques de cet Art.

Des thématiques spécifiques pour chaque GAL

GAL pays Civraisien : « Modernité romane » autour de l'abbaye de Charroux et le numérique
 GAL pays Haute Saintonge : "Les tailleurs d'image" sculptures sur les chapiteaux et modillons
 GAL pays Horte et Tardoire : "L'art roman à travers les âges" sur les modifications architecturales
 GAL pays Mellois : "Les tailleurs de pierre" sur le métier, les artistes, les pratiques
 GAL pays Sud Charente : "L'église Romane, lieu de vie" sur les usages des édifices romans

Les actions communes

- Création d'une mallette découverte à destination des jeunes,
- Conception de documents de communication
- Educ'tour : journée de découverte de l'art roman du territoire à destination des élus, du personnel des offices de tourisme...
- Des fiches méthodologiques

Les actions territoriales

- Mutualisation des pratiques et mise en valeur du patrimoine roman (embellissement, traitements des abords, aménagement scénographique...)
- Animation du patrimoine roman (expositions...)

Rendez-vous 21

GAL PNR Volcans d'Auvergne, GAL PNR Livradois-Forez, (Auvergne), GAL Les trois Vallées, Province de Khénifra (Maroc)

Clin d'œil au XXIème siècle, « Rendez-vous 21 » est un projet de coopération transnationale soutenu par le programme LEADER+ et le Conseil Régional d'Auvergne. Initié par le Centre Permanent des Initiatives pour l'Environnement (CPIE) Clermont-Dômes, il regroupe quatre territoires ruraux de moyenne montagne :

- Dans le Massif Central, les deux GAL Parcs Naturels Régionaux d'Auvergne (Volcans d'Auvergne et Livradois-Forez),
- En Corse, le GAL I Tre Valli (autour de Boccognano, au nord d'Ajaccio)
- Au Maroc, le Pays de Khénifra (avec l'appui d'une association locale « Taïmate » et le soutien de la Province).

Forts de nombreuses similitudes (proximité d'une grande agglomération, ressources naturelles, savoir-faire, identité culturelle...), les partenaires du projet font le pari que le développement durable est source d'attractivité et de cohésion sociale. En faisant le choix d'une réelle démarche participative, ils appellent également à un véritable investissement dans le champ éducatif.

3 actions :

- d'une « rencontre euro-méditerranéenne » qui a eu lieu le 21 avril 2008 au PNR des Volcans d'Auvergne et au CPIE Clermont Dômes et qui a rassemblé près de 200 participants dont les délégations marocaine et corse, des territoires et des structures éducatives.
- d'un recueil de 21 initiatives représentatives des nouvelles pratiques éducatives au développement durable. Diffusé sur un support numérique, ce recueil est un véritable outil au service du développement territorial.
- d'une exposition photographique menée par des bénévoles amateurs, constituant la mémoire du projet.

Modélisation pour une télévision participative en milieu rural

Projet de coopération interterritoriale Pays Basque Intérieur/Pays du Trégor-Goëlo/Parc naturel régional de la Brenne/ Millevalches

Contexte

Les partenaires ont sur leur territoire des structures audiovisuelles qui expérimentent et développent de nouvelles manières de faire de la télévision au niveau local afin de permettre aux populations locales de s'impliquer et de recréer du lien social. Elles sont regroupées au sein d'une fédération nationale des Vidéos de Pays et des Quartiers depuis 1986.

Objectif du projet

Permettre la modélisation d'un guide méthodologique sur la mise en place et le fonctionnement d'une télévision locale en milieu rural, pouvant être utilisé sur tout territoire rural.

Actions développées

- Rédaction d'un cahier des charges permettant la capitalisation et le transfert du travail effectué ;
- Mise en place d'expérimentations sur chaque territoire : bilan de démarches locales existantes (Télé Millevalches, Aldudarrak Bidéo) ou préfiguration de télévision participative (Trégor Vidéo, Parc de la Brenne) ;
- Capitalisation et diffusion de résultats : organisation de séminaires d'ouverture et de fermeture, diffusion du guide par Internet, formation à la demande...

Bilan

Ce projet de coopération interterritoriale mené entre 4 partenaires apporte la possibilité de confronter ces territoires à des organisations, des cultures, des environnements institutionnels différents. En permettant de consolider les expériences passées et menées dans le cadre de ce projet, ce projet de coopération assure un effet de levier important pour la mobilisation des pouvoirs publics dans ce secteur et garantit de fait une plus grande pérennité du projet.

Structuration d'une filière locale Bois

Energie : GAL Midi Quercy (Midi Pyrénées), le GAL du Pays Albigeois et Bastides, le GAL Bouriane Causses du Quercy, et le GAL Quercy Rouergue

Objectif :

L'objectif partagé est de contribuer à la structuration de cette filière en émergence dans une optique de développement territorial et de développement durable en réponse :

- A des questions d'envergure nationale : ressources fossiles limitées et lutte contre l'effet de serre.
- A des besoins spécifiques locaux : valorisation de ressources naturelles à forts potentiels, création et consolidation d'une activité économique, valorisation de l'environnement et du paysage, améliorer la cohésion sociale (création d'emploi), et enfin, contribution à l'attractivité des territoires par une notoriété «développement durable».

Les 4 grandes actions :

- La mise en place d'une charte locale "Bois-Energie" permettant de faire s'engager tous les acteurs impliqués autour de valeurs communes, collectivités (l'alimentation des réseaux de chaleur et de chaufferie collective) et les acteurs du monde agricole (acteurs principaux de la mobilisation de la ressource bois de petit diamètre).
- L'organisation de chantiers tests de déchetage (un par territoire).
- Une campagne de sensibilisation à l'utilisation du bois énergie (sous forme de voyages d'étude, de réunions...) et de formation à destination des chauffagistes et professionnels.
- Le développement d'un outil de diagnostic et de préconisations pour une meilleure efficacité énergétique dans les exploitations agricoles, et une meilleure valorisation des bioénergies, et plus particulièrement du bois énergie.

Plus value de la coopération :

- Prise en compte de la ressource bois, sans limite «de découpages administratifs», pour une définition de bassins d'approvisionnement inter-territoriaux cohérents.
- Valorisation des expériences des différents acteurs locaux à travers des actions communes et des moments d'échanges.
- Mise en place de réseau de professionnels (agriculteurs, espaces info énergies, associations de développement du bois énergie, chauffagistes).

7 Organisation et animation locale, démarches de communication

Leader+ s'appuie sur une animation locale originale tant par son comité de programmation composé d'acteurs publics et privés qui prennent les décisions concernant le programme d'actions, que par une animation technique qui effectue un travail de terrain auprès des partenaires et des porteurs de projets.

Le partenariat public privé consolidé au sein du comité de programmation du GAL constitue une des spécificités fortes de Leader+. Ce mode d'organisation et de décision a permis de développer de nouveaux modes de travail entre élus et acteurs privés.

Le fonctionnement de ces comités de programmation est variable selon les territoires, leur histoire et habitudes de travail. Il dépend aussi des hommes, de l'animation initiée par le président, de la place laissée aux échanges et débats favorisant ou non l'expression des acteurs privés.

Les animateurs Leader+ et ceux des pays jouent un rôle fondamental dans l'accompagnement des porteurs de projets à l'élaboration de leur projet et dossier de demande de subvention. Ce rôle est variable en fonction du profil du porteur de projet (collectivité locale, acteurs privés, associations...) et de sa connaissance du programme Leader+. Certains GAL ont élaboré un guide d'accompagnement du porteur de projet (GAL aquitains, GAL pays de Gâtine...)

L'audition des porteurs de projets pour une présentation de leur projet en comité de programmation est réalisée sur certains territoires. Cette initiative permet, pour les membres du comité, d'appréhender le projet au-delà du dossier, par un échange avec le porteur de projet. C'est le cas par exemple pour les GAL des pays Gâtine, Horte et Tardoire, Civraisien, Albret et Grand Bergeracois.

Dans le cas du GAL du pays Périgord Vert, le porteur de projet expose son projet en comité de programmation en amont du dépôt du dossier et est ensuite accompagné par un référent membre du comité de programmation jusqu'à sa phase de réalisation. Cette implication des membres de comités de programmation dans l'accompagnement individualisé des porteurs de projet a été peu développée. Elle présente un caractère très intéressant pour une animation du programme dynamique et une implication supplémentaire des membres du comité de programmation dans Leader+. L'implication des membres des comités dans l'analyse des projets a aussi été développée dans certains GAL (Pays Combraille en marche).

L'analyse des projets déposés se fait au regard de la stratégie Leader+ et de celle du pays. Dans certains cas, des critères de sélection ont été définis, en complément.

Exemple Pays des Combrailles (Auvergne)

Pour éviter la relative démobilité de certains membres et appuyer les acteurs privés, le GAL des Combrailles a mis en place une méthode d'animation de son Comité de Programmation. Une grille de sélection des dossiers a été utilisée et la gestion des réunions a parfois été modifiée pour faciliter la participation des partenaires privés à cet exercice nouveau : tour de table, envoi au préalable des dossiers sous forme simplifiée.... Ainsi, les membres du comité de programmation se sont dotés d'une culture technique et du temps nécessaire au débat.

La communication faite sur le programme Leader+ est aussi un élément qui concourt à son animation. Les GAL du Grand Sud Ouest ont utilisé différents types d'outils :

- une communication et information sur le programme Leader+ via les sites Internet des pays et relais régionaux de proximité (Aquitaine, Poitou-Charentes, Languedoc Roussillon...),
- des communiqués de presse,
- des plaquettes et lettres d'information : GAL Bocage Bourbonnais et GAL Val de Sioule Forterre, GAL pays Sud Charente, GAL pays Horte et Tardoire, Mellois...,
- des réunions de présentation du programme des maires et ou communautés de communes (GAL pays Civraisien, pays Sud Charente...).

- Des GAL ont organisé des événements spécifiques, exemple :

Circuit de visites Leader+, GAL pays Sud Charente (Poitou-Charentes)

Une journée de découverte sur le terrain des réalisations LEADER+ à destination des partenaires, des membres du comité de programmation et des élus afin d'appréhender la plus-value du programme et de diffuser les bonnes pratiques.

Festival des Sources, GAL pays de Gâtine (Poitou-Charentes)

Le festival des Sources organisé par le GAL Gâtine et les communautés de communes Orée de Gâtine et Espace Gâtine les 28 et 29 avril 2005. Une sensibilisation des acteurs et de la population à la ressource en eau dans le cadre du projet de valorisation des Sources du Thouet inscrit dans le programme Leader+ « la Gâtine château d'eau du Poitou ».

La communication constitue un élément important pour diffuser la connaissance de Leader+ sur le territoire et faciliter sa mise en oeuvre. C'est un élément qui a été assez peu investi par les GAL, absorbés par d'autres actions.

Leader+, bien que doté d'une organisation et d'une animation spécifique, s'appuie sur une structure porteuse de pays pour la grande majorité des programmes Leader+ du Grand Sud Ouest. Leader est le plus souvent un des moyens d'actions du territoire et s'inscrit en cohérence avec la stratégie globale du pays.

Radio Transparence : les Pays en Fréquence Gal Ariège - Pyrénées (Pyrénées)

Finalités de l'opération

Le GAL a souhaité associer cette radio pour réaliser une émission sur les projets portés par les Pays constitutifs du GAL, ainsi que sur les projets inscrits dans le cadre d'autres programmes européens ariégeois.

Radio Transparence offre une ouverture sur le monde, notamment par des émissions (en V.O.) sur les différentes communautés européennes présentes (portugaise, espagnole, occitane) et par des échanges de programmes entre radios associatives sur les questions d'intégration (reportages EPRA, G.I.P. financé par le F.A.S.I.L.D.).

L'objectif final est d'informer et communiquer sur l'identité des Pays d'Ariège, de valoriser le patrimoine audiovisuel ariégeois, amélioration de la qualité sonore et extension de la zone d'écoute.

Il s'agit de travailler avec un "outil de résonance" pour donner de la lisibilité à LEADER auprès de la population, in fine de contribuer à une meilleure connaissance du programme LEADER ainsi que d'autres programmes européens bénéficiant au GAL Ariège Pyrénées.

Les actions

- Soutenir le développement de la zone de réception de la radio et améliorer la qualité sonore
- Soutenir l'équipement d'un système d'émission numérique;
- Diffuser les programmes de la radio sur Internet en direct (streaming) ;
- Mettre en place un réseau de correspondants bénévoles et créer une émission spéciale sur l'actualité des pays et des initiatives LEADER+;
- Produire des CD's (documentaires) sur les ressources naturelles et culturelles en Pays d'Ariège.

8 Evaluation

Comme tous les programmes européens, LEADER+ comporte une obligation d'évaluation. Trois évaluations sont recommandées par la Commission Européenne : l'auto évaluation, l'évaluation à mi-parcours et l'évaluation finale. Une évaluation au moins doit être confiée à un intervenant extérieur (cabinet d'étude, étudiants...); la méthode d'évaluation est à définir par le territoire (enquêtes, échantillonnage de bénéficiaires...).

La plupart des GAL du RIA GSO a mis en place dès le début du programme une **auto évaluation**. L'objectif était de suivre la mise en œuvre de LEADER+ et de mettre en évidence, notamment par la saisie des indicateurs sur PRESAGE et leur analyse, ses effets sur le développement du territoire. Ce suivi en continu a également pu aider les GAL à choisir de nouvelles orientations pour leurs stratégies de développement.

L'**évaluation à mi-parcours** avait pour objectif d'ajuster les plans de développement aux réalités de mise en œuvre constatées, et à l'évolution du contexte d'application. Certains GAL ont choisi de mener cette évaluation avec le concours d'un intervenant extérieur pour les aider, grâce à un regard externe, à porter un jugement de valeur sur l'efficacité des procédures mises en œuvre et sur les effets de la politique menée sur le territoire.

L'**évaluation finale** en fin de programme a été menée dans la quasi-totalité des GAL avec le concours d'un intervenant extérieur. Elle a notamment pour objectif :

- de mesurer l'impact du programme Leader+ sur le territoire où il est mis en œuvre (quantitativement et qualitativement) et évaluer notamment son effet levier,
- d'évaluer les résultats du programme Leader+ dans sa dimension « laboratoire » des politiques de développement durable,
- d'apprécier les conditions de mise en œuvre du programme Leader : pertinence de sa méthodologie, efficacité, efficience, caractère pilote, transférabilité,
- d'aider le GAL à porter un jugement de valeur sur la politique menée.

Une grande majorité de GAL du Grand-Sud-Ouest a fait le choix de démarches menées collectivement à l'échelle régionale. Dans ce cas, les correspondants régionaux ont accompagné les territoires Leader+ dans la rédaction du cahier des charges, la sélection du cabinet d'études et le suivi de l'évaluation. Les résultats de ces évaluations collectives ont ensuite été restitués au niveau régional.

Certains GAL ont souhaité être accompagnés dès le début du programme dans leur évaluation. C'est le cas des 7 GAL d'Auvergne qui ont choisi en 2003 de s'engager dans une démarche d'évaluation collective en continu entre 2004 et 2007. Suite à une consultation groupée coordonnée par le RRP et à une sélection collective, un bureau d'études a été retenu et a évalué avec la même méthodologie, le programme et la démarche participative des territoires. Ces évaluations individuelles ont donné lieu en 2007 à une synthèse évaluative régionale à la demande des GAL.

En Poitou-Charentes, le RRP a mis en place dès 2005 et à la demande des territoires, des ateliers de travail sur l'évaluation pour partager des repères, des expériences et une méthodologie pour l'élaboration de démarches internes d'évaluation.

En Aquitaine, les GAL se sont rapprochés en 2005 du RRP pour capitaliser leurs expériences en matière d'évaluation et réfléchir à une évaluation finale collective.

9 Mise en réseau / accompagnement des territoires Leader

La mise en réseau est **une des caractéristiques fortes de l'approche Leader+**. Facultative sous Leader II, elle a été rendue obligatoire dans l'approche Leader+ pour l'ensemble des Etats membres de l'UE.

Concrètement, la mise en réseau a permis la promotion de l'échange de réalisations, d'expériences et de savoir-faire au sein des collectivités territoriales rurales, entre les groupes Leader, les zones rurales, les administrations et les organisations, impliquées dans le développement rural au sein de l'UE, qu'ils soient ou non bénéficiaires directs de Leader.

En pratique, la mise en réseau est un moyen de transférer les bonnes pratiques, de diffuser l'innovation et de tirer parti de l'expérience acquise dans le développement rural local.

Cette pratique forge des liens entre les personnes, les projets et les zones rurales et peut ainsi contribuer à rompre l'isolement de certaines régions rurales.

Elle peut favoriser des projets de coopération en mettant en contact des groupes Leader les uns avec les autres.

Elle a également joué un rôle aux niveaux européen et national grâce à la diversité et au rôle des organisations officielles et informelles qu'il s'agisse :

. *des réseaux institutionnels financés par la Commission Européenne :*

> les réseaux d'Unités nationales d'animation offrent aux GAL et aux parties intéressées une profusion d'informations et de possibilités concernant la mise en réseau, l'échange de meilleures pratiques et les projets innovants (par le biais d'évènements, de publications et de sites Internet),

> l'Observatoire européen offre la possibilité de disposer d'un bon niveau d'échanges d'informations sur les activités en cours au titre de l'initiative Leader+ « d'Europe Direct »,

OU

. *Des réseaux nationaux, régionaux ou locaux :*

Des associations de groupes d'Action locale qui représentent un réseau au niveau local.

Pour la suite ...

Cette politique se poursuivra par l'intégration de la mise en réseau Leader dans le travail de mise en réseau du développement rural. Les enseignements tirés de l'approche Leader+ montrent en effet que le succès d'un projet dépend fortement des réseaux qui ont été créés, que ce soit pour sa conception ou pour son exécution.

Le « Forum des Territoires 2006 », manifestation interrégionale consacrée au développement territorial, s'est déroulé fin janvier 2006, à Artigues-près-Bordeaux, sur le thème : « Projets de territoires : Et si c'était à refaire ? ».

Objectifs

Offrir, à l'approche du tournant 2007, des temps d'échanges et de débats sur les bilans et les perspectives des projets de territoires, en croisant les regards d'acteurs et de personnes qualifiées engagés dans des projets ruraux, urbains et périurbains en France et en Europe.

Apports pour les territoires Leader+

- **Renforcer** la cohérence du programme Leader +, par une coopération renforcée entre les maillons régionaux du RIA GSO,
- **Croiser** les points de vue sur les différents projets de territoires, avec l'organisation de cette rencontre transversale à Leader +, aux pays, aux agglomérations.
- **Communiquer sur et valoriser** les expériences Leader+ en tant que projets « pilotes »,
- **Echanger** sur la méthodologie de projet, notamment par l'enrichissement d'expériences issues d'autres démarches que Leader+, qu'elles soient françaises ou européennes (comment faire émerger le projet, comment le faire vivre ?).

Un appui multiforme proposé par l'IAAT dans le cadre de la mise en réseau Leader+

L'IAAT propose différentes modalités de travail aux GAL de Poitou-Charentes :

- Des ateliers de travail régionaux rassemblant l'ensemble des GAL et la DR CNASEA et animés par l'IAAT : les Ateliers Leader+ Poitou-Charentes sur l'Evaluation, sur la coopération qui permettent également de traiter de questions diverses des GAL.
- Des interventions lors des comités de programmation sur la coopération et sur l'évaluation, pour sensibiliser les membres des GAL.
- Un appui individualisé auprès des techniciens des GAL : réunions de travail, questions réponses...
- Un appui lors des réunions de travail partenariales des GAL (avec leurs partenaires coopération, le porteur de projet...).
- La diffusion systématique des informations nationales (UNA) et interrégionales (travaux des autres régions...).
- La mobilisation des compétences techniques de l'IAAT (cartographie, multimédia...).

Pour plus d'information sur les exemples d'opérations
cités dans ce document : le site de l'Unité d'Animation
du réseau LEADER+ :
<http://www.una-leader.org/>

PARTENAIRES

Les structures du Réseau Interrégional d'Animation Leader+ Grand Sud Ouest :



Agence Développement
Rural Europe et Territoires



Compagnie d'Aménagement des
Coteaux de Gascogne



Conseil Régional Limousin

